

Бизнес-план развития Белгосстраха на 2015 год

Минск, 2015

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ДЛЯ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА

- 1) Указ Президента Республики Беларусь от 01.12.2014 №550 «О важнейших параметрах прогноза социально-экономического развития РБ на 2015 год».
 - 2) Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 20.05.2011 № 631 «О республиканской программе развития страховой деятельности на 2011-2015 годы» (с изменениями от 21.11.2013 № 1003);
 - 3) Показатели для разработки бизнес-плана развития Белгосстраха на 2015 год, доведенные Министерством финансов РБ в установленном порядке;
 - 4) Приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 19.12.2006 № 450 «Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития страховых организаций на пять лет и бизнес-планов развития на год»
-

СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

- 1. Характеристика Белгосстраха и стратегии его развития.
 - 2. Описание работ и услуг, составляющих страховую деятельность Белгосстраха. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга Белгосстраха.
 - 3. Планирование объемов страховой деятельности Белгосстраха.
 - 4. Организационный план Белгосстраха.
 - 5. Инвестиционный и инновационный план Белгосстраха.
 - 6. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности Белгосстраха.
 - 7. Показатели эффективности деятельности Белгосстраха.
 - 8. Меры по снижению затрат при оказании страховых услуг и экономии энергоресурсов.
 - 9. Меры по поддержанию и повышению платежеспособности Белгосстраха.
 - 10. Стратегия развития Республиканского дочернего унитарного страхового предприятия «Стравита»
-

Глава 1. ХАРАКТЕРИСТИКА БЕЛГОССТРАХА И СТРАТЕГИИ ЕГО РАЗВИТИЯ.

Учредителем Белгосстраха является Совет Министров Республики Беларусь. Сущность деятельности компании заключается в проведении социально значимых видов страхования в рамках действующего законодательства Республики Беларусь.

Устав Белгосстраха утвержден приказом Министерства финансов Республики Беларусь от 28.09.2006 № 327.

Приоритетным направлением деятельности Белгосстраха в 2015 году станет сохранение лидирующей позиции на отечественном страховом рынке за счет повышения конкурентоспособности компании на основе роста качества страховых услуг и внедрения инновационных механизмов развития страхования. Стратегия развития Белгосстраха исходит из необходимости увеличения объемов оказываемых страховых услуг, прежде всего в сегменте добровольного страхования, получения положительного финансового результата от страховой деятельности и выполнения основных показателей развития, доведенных Белгосстраху Министерством финансов Республики Беларусь.

Глава 2. ОПИСАНИЕ РАБОТ И УСЛУГ. АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА.

Белгосстрах осуществляет деятельность по прямому страхованию, сострахованию и перестрахованию, оказывает страховые услуги по 85-ти лицензируемым видам страхования, в том числе по 66-ти видам добровольного страхования и 11-ти видам (19-ти разновидностям) обязательного страхования.

Страховая деятельность осуществляется Белгосстрахом на основании Специального разрешения (лицензии) от 10.12.2003 № 02200/13-00001, выданного Министерством финансов Республики Беларусь.

Анализ рынков сбыта страховых услуг за 9 месяцев 2014 года отражает присутствие и сохранение доли Белгосстраха во всех основных рыночных сегментах.

Основной стратегической установкой для предприятия останется увеличение степени известности торговой марки «Белгосстрах» до уровня 75-ти процентов (по методике спонтанной узнаваемости, опроса, репрезентативной выборки от 400 до 1 000 человек).

Одна из важных задач 2015 года – продвижение официальных интернет-сайтов филиалов и качественное присутствие в рекламном пространстве регионов.

ГЛАВА 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ОБЪЕМОВ СТРАХОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Планирование объемов страховой деятельности Белгосстраха на 2015 год осуществлено в соответствии с макроэкономическими показателями развития Республики Беларусь и целевыми показателями прогнозных темпов роста страховых взносов на 2015 год в размере 144,0 процента по добровольным видам и 134,0 процента по всем видам страхования, доведенными Министерством финансов Республики Беларусь для составления бизнес-планов развития страховых организаций на 2015 год письмом от 09.03.2015 № 13-1-19/70.

В 2015 году Белгосстрахом запланировано достижение темпа роста страховых взносов по добровольным видам в размере 144,0 процента.

ГЛАВА 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН БЕЛГОССТРАХА

Организационный план Белгосстраха на 2015 год разработан на основе линейно-функциональной трехуровневой системы управления, включающей центральный аппарат, 8 филиалов (в том числе специализированный филиал по урегулированию убытков транспортного страхования в г. Минске), 118 представительств в районах и городах республики.

Центральный аппарат Белгосстраха определяет стратегию предприятия, осуществляет планирование страховой, финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности, выполняет комплекс работ по созданию страховых услуг, осуществляет методологические и организационные функции по направлениям деятельности. Центральный аппарат состоит из 19 структурных подразделений, из них 15 управлений и 4 отдела, не входящих в состав управления.

Филиалы, состоящие из отделов и секторов, реализуют стратегию, цели и задачи Белгосстраха в подконтрольных им представительствах, организуют и контролируют их деятельность.

ГЛАВА 5.ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН БЕЛГОССТРАХА

В 2015 году планируется реализовать ряд инвестиционных проектов, направленных на замену активной части основных производственных фондов и внедрение новых информационных технологий.

В целях дальнейшего развития и применения информационно-коммуникационных технологий, программно-аппаратных систем в страховой деятельности, а также для повышения эффективности их использования с учетом текущего уровня развития страховых услуг в Республике Беларусь, Белгосстрахом проводятся мероприятия по разработке и внедрению информационных систем, обеспечивающих ведение централизованных баз и банков данных по договорам страхования, бухгалтерскому учету, финансовой и другой административно-хозяйственной деятельности предприятия, объединенных в единое информационное пространство, а также применению современных информационных технологий при оказании услуг клиентам Белгосстраха максимально удобными способами, используя Интернет технологии, производить оплату страховых услуг посредством банковских пластиковых карточек через сеть банкоматов, инфокиосков.

ГЛАВА 6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛГОССТРАХА

Выполнение основных производственных показателей, предусмотренных бизнес-планом, позволит обеспечить получение в 2015 году положительного финансового результата.

Из прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, планируется формирование следующих фондов: резервного фонда заработной платы, фонда накопления, фонда компенсации страховых взносов, специального фонда для пополнения уставных фондов дочерних предприятий.

Организация финансово-хозяйственной деятельности Белгосстраха обеспечивает покрытие всех необходимых затрат предприятия на проведение страховой деятельности, социальное развитие коллектива, получение положительного финансового результата и не допускает опережающего роста расходов над доходами.

ГЛАВА 7. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛГОССТРАХА

Исходя из анализа внутренней и внешней среды предприятия, перспектив их развития, а также выбранной стратегии развития по итогам работы за 2015 год Белгосстрахом планируется достичь:

1. темпа роста страховых взносов в размере 134 процента по всем видам страхования и 144 процента по видам добровольного страхования;
 2. уровня рентабельности страховой деятельности— 0,01 процента;
 3. уровня рентабельности финансово-хозяйственной деятельности – 0,83 процента;
 4. опережающего темпа роста производительности труда над темпом роста заработной платы;
 5. опережающего темпа роста страховых взносов над темпом роста расходов на ведение дела.
-

ГЛАВА 8. МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ ЗАТРАТ ПРИ ОКАЗАНИИ СТРАХОВЫХ УСЛУГ И ЭКОНОМИИ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ.

В целях повышения эффективности страховой деятельности, а также реализации государственной политики в сфере экономии энергоресурсов, Белгосстрах в 2015 году планирует продолжить реализацию комплекса соответствующих мероприятий.

ГЛАВА 9. МЕРЫ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ БЕЛГОССТРАХА

Белгосстрах является платежеспособной страховой организацией, обладающей необходимым, исходя из специфики заключенных договоров и объема принятых страховых обязательств, размером собственного капитала, свободного от любых обязательств.

В целях поддержания и повышения платежеспособности в 2015 году Белгосстрахом планируется направить на увеличение уставных фондов Белгосстраха и его дочернего предприятия, осуществляющего страховую деятельность по видам страхования, относящимся к страхованию жизни, часть прибыли 2014 года, а также направлять в специальный фонд на пополнение уставного фонда часть прибыли 2015 года, обеспечить осуществление инвестиций в основной капитал за счет прибыли, остающейся в распоряжении предприятия.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ БЕЛГОССТРАХА НА 2015 ГОД

- 1) Обеспечение темпов роста по добровольным видам в размере 144%;
 - 2) Получение положительного финансового результата;
 - 3) Опережающие темпы роста страховых взносов по сравнению с темпами роста расходов на ведение дела;
 - 4) Опережающие темпы роста производительности труда по сравнению с темпами роста среднемесячной заработной платы.
-